

# Capgemini helpt Belastingdienst succesvol met refactoring naar nieuwe technologieën

“ Het mooiste van dit project is dat we er als drie verschillende partijen in geslaagd zijn om van begin tot eind één gezamenlijk doel voor ogen te hebben, te houden en te realiseren. Dat komt niet heel vaak voor. ”

**Peter Straatsma**

Plaatsvervangend Directeur

Service Control Belastingdienst

## Van oud naar nieuw

Voor de Belastingdienst is het belangrijk haar applicatielandschap up-to-date te houden om haar wendbaarheid te vergroten, om de continuïteit van haar IT op lange termijn te waarborgen en de kosten van onderhoud te verlagen. Maar tegelijkertijd moeten cruciale processen met hoge businesswaarde zonder oponthoud door kunnen draaien. Op dit vlak lag er voor de Belastingdienst een uitdaging in het PowerBuilder-domein. De wens was om tien PowerBuilder-applicaties geautomatiseerd én volgens de standaarden van de Belastingdienst om te zetten naar een Java Web Based platform.



## Geautomatiseerd en volgens standaarden omzetten

Na het Europese aanbestedingstraject is Capgemini als hoofdaannemer op 1 juli 2017 aan de slag gegaan met deze vraag. Als specialist in moderniserings-oplossingen voor legacy applicaties is Blu Age aangetrokken door Capgemini om de applicaties om te zetten. Per applicatie in het PowerBuilder-domein is vervolgens een strategie bepaald voor de refactoring naar een Java Web Based platform. Het omzetten van de applicaties gebeurde geautomatiseerd, exact volgens de standaarden van de Belastingdienst. Hierdoor was de kans op fouten minimaal en bleef de functionaliteit van de applicaties één op één hetzelfde. Groot voordeel hiervan was dat de eindgebruikers direct aan de slag konden in de nieuwe omgeving, zonder uitgebreide trainingen of uitleg, waardoor de bedrijfsprocessen ongehinderd door konden lopen. Het refactoringproject van de PowerBuilder-applicaties is in maart 2019 succesvol en op tijd afgerond.

## Vakmanschap over en weer

Refactoringprojecten zijn zeldzaam. Projectmanager Refactoring van de Belastingdienst Frank Hagedoorn: "Het geautomatiseerd omzetten van een applicatie naar een andere brontaal wordt niet veel gedaan. Er zijn maar enkele partijen wereldwijd die dit kunnen en in die zin is het een uniek project en voor de Belastingdienst is het de eerste keer dat dit gedaan is. Alle PowerBuilder - applicaties die daarvoor in aanmerking kwamen, zijn door Capgemini en Blu Age achter elkaar door verwerkt. Eigenlijk een soort treintje met techniek die nog niet veel gebruikt was en dat maakt het project uniek".

Het is zaak om de juiste partijen hiervoor aan tafel te hebben met de juiste ervaring én het juiste vakmanschap. Capgemini heeft in Blu Age een partner gevonden die specialist is op refactoring-gebied en veel ervaring heeft. Maar met ervaring alleen ben je er nog niet. Alle drie de betrokken partijen geven - onafhankelijk van elkaar - aan dat de samenwerking van doorslaggevend belang is geweest voor het succesvol verlopen van het project.

Frank Hagedoorn: "In de samenwerking met Blu Age en Capgemini was alles bespreekbaar en mogelijk. Met name ook de regelmatige bijeenkomsten zorgden ervoor dat knelpunten voorkomen werden." Project manager Capgemini, Jeen Landstra, voegt toe: "Wat ons onderscheidend maakt, is de aanpak. We hebben alle partijen op verschillende locaties bij elkaar gebracht. De lijnen waren kort en iedereen zat in de juiste rol". Alle drie de partijen kwamen tijdens het project regelmatig face-to-face bij elkaar, wat de communicatie tussen de medewerkers in het project zeer ten goede kwam. Potentiële issues werden vroegtijdig uit de weg geruimd, en zijn daardoor niet uitgegroeid tot struikelblokken.

## Beheersbaar en transparant

Het refactoring-project binnen de Belastingdienst op het PowerBuilder-domein heeft bewezen dat geautomatiseerd omzetten van applicaties van de ene taal naar de andere taal mogelijk is, waardoor de eindgebruikers zonder problemen gelijk aan de slag konden in de nieuwe omgeving. Ook de manier waarop het uitgevoerd is en het samenwerkingsmodel was cruciaal voor het succes. Voor de Belastingdienst was het project beheersbaar en transparant en werden de richtlijnen van de Belastingdienst nagevolgd. Het project draagt bij aan de doelstelling van de Belastingdienst om de continuïteit van haar IT-landschap te verbeteren met verhoogde wendbaarheid, zonder dat de cruciale bedrijfsprocessen in het geding komen. De uitstekende match tussen de mensen in het project, ieders vakmanschap, expertise én het gezamenlijke doel heeft gezorgd voor een vlot verlopen project, met het gewenste resultaat voor de Belastingdienst.

“We hebben met succes meer dan 1 miljoen regels code refactored tot een moderne Angular/Java-architectuur, die voldoet aan de kwaliteits- en veiligheidscriteria van de Belastingdienst.”

## Imad Bernoussi

Technisch Project Manager Blu Age

## Capgemini Nederland B.V.

Postbus 2575 - 3500 GN Utrecht

Tel. +31 30 689 00 00

[www.capgemini.com/nl-nl](http://www.capgemini.com/nl-nl)