

# Performance 2025

Chiffre d'affaires

**22 465 M€** ▲ +3,4% sur un an à tx cst\*

Marge opérationnelle\*

**13,3%** = Stable sur un an

"Free cash flow" organique\*

**1 949 M€**

Prises de commandes

**24 356 M€** ▲ +3,9% sur un an à tx cst\*

Effectifs

**423 000** ▲ +24% sur un an\*\*

Résultat normalisé par action\*

**12,95€** ▲ +5,8% sur un an

Retour aux actionnaires

**1 122 M€** Dividendes et rachats d'actions

Secteurs	Industrie	Services financiers	Secteur public	Biens de consommation & Commerce	Télécom, Media & Technologie	Énergie & Utilities	Services
Part du chiffre d'affaires du groupe en 2025	25%	22%	15%	13%	12%	8%	5%
Evolution du chiffre d'affaires sur un an, à tx cst	-2,1% ▼	+9,2% ▲	+4,0% ▲	+1,5% ▲	+7,7% ▲	+4,3% ▲	+3,3% ▲

  

Régions	Amérique du Nord	Reste de l'Europe	France	Royaume-Uni & Irlande	APAC & LATAM
Part du chiffre d'affaires du groupe en 2025	29%	30%	19%	13%	9%
Evolution du chiffre d'affaires sur un an, à tx cst	+7,3% ▲	-0,7% ▼	-4,1% ▼	+10,5% ▲	+13,8% ▲

\*Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (\*) sont définis et/ou réconciliés en annexe du communiqué de presse.

Pour plus d'informations, voir le communiqué de presse publié sur le site <https://investors.capgemini.com/fr/>

\*\*Cette augmentation est principalement liée à l'intégration des équipes de WNS

# Performance T4 2025



Chiffre d'affaires

Prises de commandes

Effectifs

**5 965 M€** ▲ +10,6%  
sur un an  
à tx cst\*

**7 202 M€** ▲ +9,1%  
sur un an  
à tx cst

**423 000** ▲ +24%  
sur un an\*\*

Secteurs	Industrie	Services financiers	Secteur public	Biens de consommation & Commerce	Télécom, Media & Technologie	Énergie & Utilities	Services
Part du chiffre d'affaires du groupe en 2025	25%	22%	15%	13%	12%	8%	5%
Evolution du chiffre d'affaires sur un an, à tx cst	+4,2% ▲	+20,4% ▲	+8,6% ▲	+6,8% ▲	+13,9% ▲	+9,9% ▲	+17,9% ▲

Régions	Amérique du Nord	Reste de l'Europe	France	Royaume-Uni & Irlande	APAC & LATAM
Part du chiffre d'affaires du groupe en 2025	29%	30%	19%	13%	9%
Evolution du chiffre d'affaires sur un an, à tx cst	+19,9% ▲	+3,3% ▲	-1,9% ▼	+21,8% ▲	+23,9% ▲

\*Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (\*) sont définis et/ou réconciliés en annexe du communiqué de presse.

Pour plus d'informations, voir le communiqué de presse publié sur le site <https://investors.capgemini.com/fr/>

\*\*Cette augmentation est principalement liée à l'intégration des équipes de WNS