

Relations Presse :
 Victoire Grux
 Tél. : +33 6 04 52 16 55
 victoire.grux@capgemini.com

Relations Investisseurs :
 Vincent Biraud
 Tél. : +33 1 47 54 50 87
 vincent.biraud@capgemini.com

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2025

- **Chiffre d'affaires de 5 553 millions d'euros, en croissance de +0,5 % à taux de change courants et en recul limité de -0,4 % à taux de change constants***
- **Prises de commandes de 5 884 millions d'euros, correspondant à un solide ratio *book-to-bill* de 1,06 sur la période**

Paris, le 29 avril 2025 – Au 1^{er} trimestre 2025, le groupe [Capgemini](#) a réalisé un chiffre d'affaires de 5 553 millions d'euros, soit une croissance de +0,5 % à taux de change courants et un recul limité à -0,4 % à taux de change constants.

Pour Aiman Ezzat, Directeur général du groupe Capgemini : « *Nous avons réalisé un premier trimestre légèrement supérieur à nos attentes dans un environnement macroéconomique et géopolitique qui reste difficile. Nos clients continuent de prioriser les programmes de transformation destinés à améliorer l'agilité, le coût et l'efficacité de leurs opérations.*

Nous sommes bien positionnés et tirons parti de leur appétit croissant pour l'IA générative et agentique qui a représenté plus de 6% de nos prises de commandes au 1^{er} trimestre. Nous continuons à investir dans la formation et dans nos solutions, et à renforcer notre écosystème dans ce domaine avec de nouvelles initiatives avec Nvidia et Google Cloud.

Nous nous concentrons sur des opportunités dans les domaines de la défense, de la souveraineté et de la cybersécurité en Europe, tout en bénéficiant de la demande mondiale croissante pour la modernisation du cœur des infrastructures numériques (digital core) et la continuité digitale.

Compte tenu du contexte actuel en matière de commerce international et de tarifs douaniers, nous confirmons nos objectifs financiers pour 2025 conservant ainsi l'approche prudente adoptée en début d'année. »

| | Chiffre d'affaires (en millions d'euros) | | Variation | |
|---------------------------------|---|--------------|---------------------|-----------------------------|
| | 2024 | 2025 | En données publiées | À taux de change constants* |
| 1^{er} trimestre | 5 527 | 5 553 | +0,5 % | -0,4 % |

* Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (*) sont définis et/ou réconciliés en annexe de ce communiqué.



Le **chiffre d'affaires** de Capgemini s'est élevé à 5 553 millions d'euros au 1^{er} trimestre 2025, soit un recul limité à -0,4 % à taux de change constants*. Cette amélioration de +0,7 point par rapport à la croissance publiée pour le 4^{ème} trimestre 2024 est principalement tirée par les régions Amérique du Nord et Royaume-Uni et Irlande.

Dans un environnement économique rendu plus volatil par les tensions géopolitiques croissantes, le Groupe n'a observé à ce stade aucun impact matériel sur les décisions de ses clients. Les grandes entreprises et organisations continuent de privilégier les programmes de transformation visant à améliorer l'agilité et l'efficacité de leurs opérations, au détriment de projets axés sur la croissance.

Dans ce contexte, les services à forte valeur ajoutée de Capgemini en matière de *Cloud*, de *Data & AI* et de *digital continuity* ont enregistré une croissance robuste au 1^{er} trimestre.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR RÉGION

A taux de change constants, le chiffre d'affaires de la région **Amérique du Nord** (28 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) a renoué avec une légère croissance au 1^{er} trimestre, en hausse de +0,8 % sur un an. Cette performance a été principalement alimentée par les secteurs des TMT (Télécoms, Média et Technologie) et des Services Financiers, et en partie compensée par un recul du secteur de l'Industrie.

L'activité de la région **Royaume-Uni et Irlande** (12 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) a poursuivi son accélération par rapport au taux de croissance du 4^{ème} trimestre 2024, affichant ainsi une progression du chiffre d'affaires de +3,9 % par rapport au 1^{er} trimestre 2024. Le Secteur Public et le secteur de l'Énergie et des *Utilities* ont été les principaux moteurs de cette croissance, tandis que les Services Financiers ont maintenu leur dynamique.

Le chiffre d'affaires en **France** (20 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) s'est inscrit en recul de -4,9 % par rapport au 1^{er} trimestre 2024, essentiellement en raison de la faiblesse persistante des secteurs de l'Industrie et de l'Énergie et des *Utilities*.

Le chiffre d'affaires de la région **Reste de l'Europe** (31 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) a baissé de -2,3 % sur un an du fait d'un recul du secteur de l'Industrie, les autres secteurs étant restés globalement stables.

Enfin, le chiffre d'affaires de la région **Asie-Pacifique et Amérique latine** (9 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) a enregistré une croissance solide avec un chiffre d'affaires en progression de +7,6 % sur un an. Le Secteur Public et celui des TMT ont enregistré une forte croissance, accompagnée d'une dynamique soutenue dans les secteurs des Services Financiers et de l'Industrie.

ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR MÉTIER

À taux de change constants, le chiffre d'affaires total* des activités de conseil en **Stratégie & Transformation** (9 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) a progressé de +1,2 % sur un an au 1^{er} trimestre.

Les services en **Applications & Technologie** (62 % du Groupe et cœur d'activité de Capgemini) ont enregistré pour leur part une hausse de +1,9 % sur un an.

Enfin, le chiffre d'affaires total d'**Opérations & Ingénierie** (29 % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) est en recul de -2,6 % sur un an.

ÉVOLUTION DES EFFECTIFS

Au 31 mars 2025, l'effectif total du Groupe s'établit à 342 700 personnes, en hausse de +1,6 % sur un an et de +0,5 % par rapport à fin décembre 2024.

L'effectif *onshore* décroît de -1,4 % pour s'établir à 143 300 personnes, et l'effectif *offshore* progresse de +3,9 % à 199 400 collaborateurs – soit 58 % de l'effectif total.



PRISES DE COMMANDES

Les prises de commandes enregistrées au 1^{er} trimestre 2025 s'élèvent à 5 884 millions d'euros, en hausse de +2,8 % à taux de change constants par rapport au 1^{er} trimestre de l'année précédente. Le ratio *book-to-bill* s'établit à 1,06, soit un niveau supérieur à la moyenne historique pour la période.

PERSPECTIVES

Pour l'exercice 2025, le Groupe vise les objectifs financiers suivants :

- Une croissance à taux de change constants du chiffre d'affaires comprise entre -2,0 % et +2,0 % ;
- Une marge opérationnelle comprise entre 13,3 % et 13,5 % ;
- Une génération de *free cash-flow* organique d'environ 1,9 milliard d'euros.

CONFÉRENCE TÉLÉPHONIQUE

Aiman Ezzat, Directeur général, accompagné de Nive Bhagat, Directrice financière, commenteront cette publication au cours d'une conférence téléphonique qui se déroulera en anglais **ce jour à 8h00 heure de Paris (CET)**. Cette conférence téléphonique sera accessible par webcast, en direct et en rediffusion pendant un an, depuis ce [lien](#).

L'ensemble des documents relatifs à cette publication sera mis en ligne sur le site internet dédié aux investisseurs de Capgemini à l'adresse <https://investors.capgemini.com/fr/>.

CALENDRIER PRÉVISIONNEL

| | |
|-----------------|---|
| 7 mai 2025 | Assemblée Générale |
| 30 juillet 2025 | Résultats du 1 ^{er} semestre 2025 |
| 28 octobre 2025 | Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre 2025 |

Le calendrier relatif au paiement du dividende qui sera soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale serait le

| | |
|-------------|--|
| 20 mai 2025 | Détachement du coupon sur Euronext Paris |
| 22 mai 2025 | Mise en paiement du dividende |

AVERTISSEMENT

Le présent communiqué de presse est susceptible de contenir des informations prospectives. Ces informations peuvent comprendre des projections, des estimations, des hypothèses, des informations concernant des projets, des objectifs, des intentions et/ou des attentes portant sur des résultats financiers futurs, des événements, des opérations, le développement de services et de produits futurs, ainsi que des informations relatives à des performances ou à des événements futurs. Ces informations prospectives sont généralement reconnaissables à l'emploi des termes « s'attendre à », « anticiper », « penser que », « avoir l'intention de », « estimer », « prévoir », « projeter », « pourrait », « devrait » ou à l'emploi de la forme négative de ces termes et à d'autres expressions de même nature. La direction de Capgemini considère actuellement que ces informations prospectives traduisent des attentes raisonnables ; la société alerte cependant les investisseurs sur le fait que ces informations prospectives sont soumises à des risques et incertitudes (y compris, notamment, les risques identifiés dans le Document d'Enregistrement Universel de Capgemini, disponible sur le site internet de Capgemini), étant donné qu'elles ont trait à des événements futurs et dépendent des circonstances futures dont la réalisation est incertaine et qui peuvent différer de ceux anticipés, souvent difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de Capgemini. Les résultats et les événements réels sont susceptibles de différer significativement, de ceux qui sont exprimés, impliqués ou projetés dans les informations prospectives. Les informations prospectives ne donnent aucune garantie de réalisation d'événements ou de résultats futurs et n'ont pas cette vocation. Capgemini ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les informations prospectives sous réserve de ses obligations légales.

Le présent communiqué de presse ne constitue pas une offre d'instruments financiers au public et ne contient pas d'invitation ou d'incitation à investir dans des instruments financiers en France, aux États-Unis ou n'importe quel autre pays.



À PROPOS DE CAPGEMINI

Capgemini, partenaire de la transformation business et technologique de ses clients, les accompagne dans leur transition vers un monde plus digital et durable, tout en créant un impact positif pour la société. Le Groupe, responsable et multiculturel, rassemble 340 000 collaborateurs dans plus de 50 pays. Depuis plus de 55 ans, ses clients lui font confiance pour répondre à l'ensemble de leurs besoins grâce à la technologie. Capgemini propose des services et solutions de bout en bout, allant de la stratégie et du design jusqu'à l'ingénierie, en tirant parti de ses compétences de pointe en intelligence artificielle et IA générative, en *cloud*, et en *data*, ainsi que de son expertise sectorielle et de son écosystème de partenaires. Le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 22,1 milliards d'euros en 2024.

Get the Future You Want* | <http://www.capgemini.com/>

* *
*

ANNEXE¹

TAXONOMIE MÉTIERS

- **Stratégie & Transformation** comprend l'ensemble des activités de conseil en stratégie, innovation et accompagnement de la transformation.
- **Applications & Technologie** regroupe les activités des « Services applicatifs » ainsi que les activités connexes, notamment les services de proximité en technologie.
- **Opérations & Ingénierie** recouvre les autres activités du Groupe, à savoir : les *Business Services* (comprenant le *Business Process Outsourcing* et les services transactionnels), l'ensemble des Services d'infrastructure et de *Cloud* et les Services de R&D et d'Ingénierie.

DÉFINITIONS

La **croissance annuelle du chiffre d'affaires à taux de change constants** est calculée en comparant le chiffre d'affaires de la période publiée à celui de la même période de l'année précédente recalculé avec les taux de change de la période publiée.

| Réconciliation des taux de croissance | 1 ^{er} trimestre 2025 |
|---------------------------------------|--------------------------------|
| Croissance à taux de change constants | -0,4 % |
| Impact des taux de change | +0,9 pt |
| Croissance en données publiées | +0,5 % |

Pour l'évolution de l'activité par métier, conformément aux indicateurs internes de performance opérationnelle, la croissance à taux de change constants est calculée sur la base du **chiffre d'affaires total**, c'est-à-dire avant élimination des facturations inter-métiers. Le Groupe considère en effet que cela est plus représentatif du niveau d'activité par métier car, avec l'évolution de son activité, le Groupe constate un nombre croissant de contrats dont la mise en œuvre requiert la combinaison de différentes expertises métiers entraînant une augmentation des flux de facturation inter-métiers.

La **marge opérationnelle**, un des principaux indicateurs de la performance du Groupe, est la différence entre le chiffre d'affaires et les charges opérationnelles. Elle est calculée avant les « autres produits et charges opérationnels » qui comprennent les amortissements des actifs incorporels reconnus dans le cadre des

¹ Dans ces annexes, l'arrondi d'une somme peut être différent de la somme des arrondis.



regroupements d'entreprises, les charges liées à la rémunération en action (y compris les charges sociales et contributions patronales) et au plan d'actionnariat salarié, ainsi que des charges ou produits non récurrents, notamment les dépréciations des écarts d'acquisition, les écarts d'acquisition négatifs, les plus ou moins-values de cession de sociétés consolidées ou d'activités, les charges de restructuration afférentes à des plans approuvés par les organes de Direction du Groupe, les coûts d'acquisition et d'intégration des sociétés acquises par le Groupe y compris les compléments de prix incluant des conditions de présence, ainsi que les effets des réductions, des liquidations et des transferts des régimes de retraites à prestations définies.

Le résultat net normalisé correspond au résultat net (part du Groupe) corrigé des impacts des éléments reconnus en « autres produits et charges opérationnels », net d'impôt calculé sur la base du taux effectif d'impôt. Le **résultat normalisé par action** est calculé comme un résultat de base par action, c'est-à-dire hors dilution.

Le **free cash-flow organique** se définit comme le flux de trésorerie lié à l'activité diminué des investissements en immobilisations incorporelles et corporelles (nets des cessions), des remboursements des dettes de loyers et ajusté des intérêts financiers payés et reçus.

L'**endettement net** (ou la **trésorerie nette**) comprend (i) la trésorerie qui figure dans le tableau consolidé des flux de trésorerie et qui est composée de la trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à court terme et banques) diminués des découverts bancaires, (ii) les actifs de gestion de trésorerie (actifs présentés séparément dans l'état de la situation financière du fait de leurs caractéristiques), diminués (iii) des dettes financières à court et long terme et tient également compte (iv) de l'impact des instruments de couverture lorsqu'ils se rapportent à des dettes financières, des prêts et emprunts intragroupes, et à des actions propres.

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR RÉGION

| | Chiffre d'affaires (en millions d'euros) | | Variation sur un an | |
|-----------------------------------|---|-----------------------------------|------------------------|-------------------------------|
| | 1 ^{er} trimestre 2024 | 1 ^{er} trimestre 2025 | En données publiées | À taux de change constants |
| Amérique du Nord | 1 527 | 1 582 | +3,6 % | +0,8 % |
| Royaume-Uni et Irlande | 684 | 728 | +6,4 % | +3,9 % |
| France | 1 131 | 1 076 | -4,9 % | -4,9 % |
| Reste de l'Europe | 1 729 | 1 689 | -2,3 % | -2,3 % |
| Asie-Pacifique et Amérique latine | 456 | 478 | +4,9 % | +7,6 % |
| TOTAL | 5 527 | 5 553 | +0,5 % | -0,4 % |

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER

| | Chiffre d'affaires total* (en % du chiffre d'affaires du Groupe en 2024) | Variation du chiffre d'affaires total sur un an à taux de change constants |
|----------------------------|--|---|
| Stratégie & Transformation | 9 % | +1,2 % |
| Applications & Technologie | 62 % | +1,9 % |
| Opérations & Ingénierie | 29 % | -2,6 % |