

# Performance 2017

Chiffre d'affaires

**12 792 M€**

**+4%** à taux de change constants\*\*

Marge Opérationnelle\*

**11,7%**

**+20pts** sur un an

“Free Cash Flow” organique\*

**1 080 M€**

**+9 M€** sur un an

## RÉGIONS

	Chiffre d'Affaires Sur un an, à tx cst	Marge opérationnelle
31%	Amérique du Nord <b>+5%</b>	<b>13,5%</b>
27%	Reste de l'Europe <b>+8,6%</b>	<b>12,0%</b>
21%	France <b>+5,2%</b>	<b>9,9%</b>
13%	Royaume-Uni et Irlande <b>-9,6%</b>	<b>15,1%</b>
8%	APAC & LATAM <b>+7,9%</b>	<b>9,8%</b>

## SECTEURS

	Chiffre d'Affaires Sur un an, à tx cst
27%	Services Financiers <b>+6,4%</b>
21%	Industrie, Automobile et Sciences de la vie <b>+10,4%</b>
16%	Biens de consommation, Commerce, Distribution et Transport <b>+7,8%</b>
14%	Secteur Public <b>-7,9%</b>
11%	Énergies, Utilities & Chimie <b>+2,6%</b>
7%	Télécommunications, Médias et Divertissement <b>-1,1%</b>

Les autres secteurs représentent 4% du CA du Groupe

## DIGITAL & CLOUD

**+24%**

sur un an, à tx cst

Représentent

**38%**

du chiffre d'affaires du Groupe

## PRISES DE COMMANDES

**12 890 M€**

## EFFECTIFS

**199 700**

+3,4% sur un an

57% offshore

## RÉSULTAT NORMALISÉ PAR ACTION\*

**6,22€**

+11% sur un an

hors reconnaissance d'un produit d'impôt exceptionnel de 180 millions d'euros en 2016 résultant de réorganisations juridiques

## RETOUR AUX ACTIONNAIRES

**438 M€**

Versement de dividendes

+ Rachat d'actions

\*Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (\*) sont définis et/ou réconciliés en annexe du communiqué de presse.

\*\*Comme annoncé lors de la publication des perspectives pour l'année 2017, afin que l'arrêt des activités de revente de matériel au Brésil qui est intervenu en cours d'année ne perturbe pas l'analyse de l'évolution trimestrielle, la croissance organique et la croissance à taux de change constants sont présentées après avoir retiré cette activité des chiffres d'affaires 2016 et 2017.

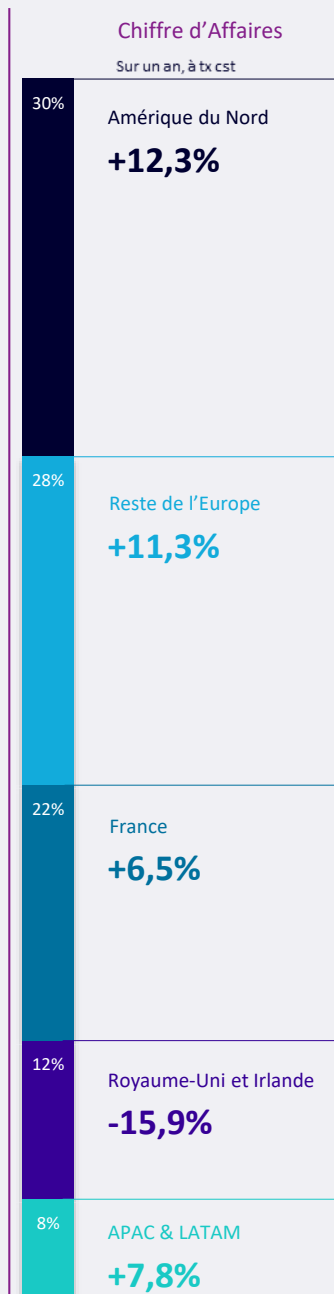
# Performance T4 2017

Chiffre d'affaires T4 2017

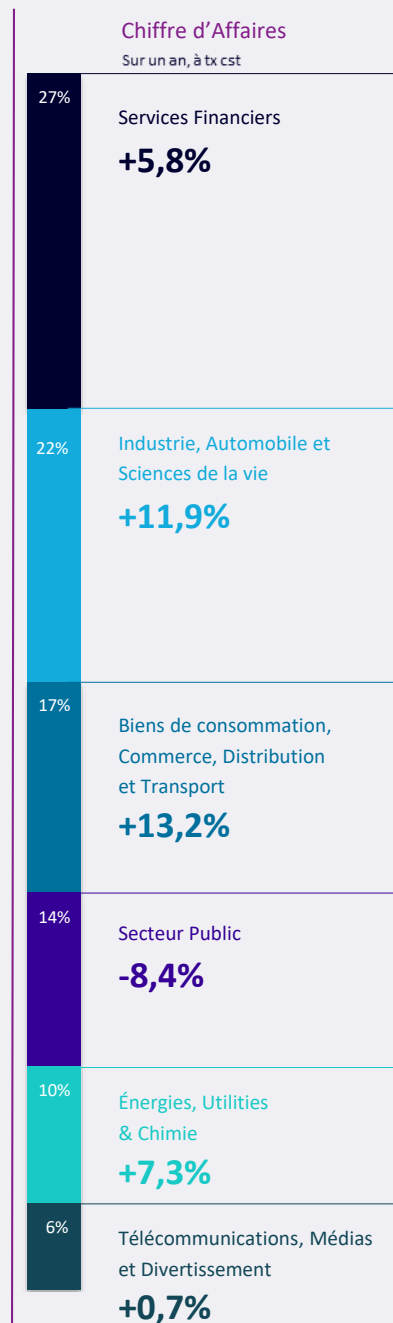
**3 334 M€**

**+6,2%** sur un an, à taux de change constants\*

## RÉGIONS



## SECTEURS



Les autres secteurs représentent 4% du CA du Groupe

## DIGITAL & CLOUD

**+26%** en T4

sur un an, à taux de change constants

Représentent

**40%**

du chiffre d'affaires  
du Groupe en T4

## PRISES DE COMMANDES

**3 801 M€**

## EFFECTIFS

**199 700**

+3,4% sur un an  
57% offshore

\*Les termes et indicateurs alternatifs de performance marqués d'un (\*) sont définis et/ou réconciliés en annexe du communiqué de presse. Comme annoncé lors de la publication des perspectives pour l'année 2017, afin que l'arrêt des activités de revente de matériel au Brésil qui est intervenu en cours d'année ne perturbe pas l'analyse de l'évolution trimestrielle, la croissance organique et la croissance à taux de change constants sont présentées après avoir retiré cette activité des chiffres d'affaires 2016 et 2017.